



Zertifikatsprogramm „Strategische Kompetenzen für Frauen in Aufsichtsräten“

Programm 2025

Modul 1: Die wirtschaftlichen und juristischen Grundlagen der Arbeit in einem Kontrollgremium

9./10. Mai 2025 (in Präsenz)

Freitag, 9. Mai 2025

- | | |
|----------|---|
| Ab 12:30 | Ankommen, kleiner Mittagsimbiss |
| 13:00 | Begrüßung, Einführung ins Programm und Kennenlernen der Teilnehmerinnen
<i>Prof. Dr. Sabrina Schönrock, Vizepräsidentin der HWR</i>
<i>Dr. Philine Erfurt Sandhu, Akademische Leitung</i> |
| 15.45 | Juristische Rahmenbedingungen
<i>Prof. Dr. Victoria Koch-Rust, HWR Berlin</i> |
| 19.00 | Begrüßungssessen mit Kamingespräch
<i>mit Monika Schulz-Strelow (Gründungspräsidentin FidAR)</i> |

Samstag, 10. Mai 2025

- | | |
|-----------|--|
| 9 Uhr | Betriebswirtschaftliche Rahmenbedingungen
<i>WP Annett Martin, Aufsichtsrätin, Finanzexpertin, Wirtschaftsprüferin, Board Advisor</i> |
| 12:45 Uhr | Mittagsessen |
| 14.30 Uhr | Meine Ziele – Meine Strategien – Meine Kompetenzen
(Gruppencoaching Teil 1)
<i>Dr. Claudia Neusüß, Geschäftsführende Gesellschafterin compassorange GmbH</i> |
| 18.30 Uhr | Reflexion und Abschluss Modul 1 |
| 19 Uhr | Ende |

Zwischentermin: Mittwoch, 28. Mai, 12-13.30 Uhr (online)

Macht & Mikropolitik in Gremien

Dr. Wolfgang Looss



Modul 2: Die Rechte und Pflichten von Aufsichtsratsgremien

Teil A: 6./7. Juni 2025 (in Präsenz)

Freitag, 6. Juni 2025

13 Uhr	Begrüßung und Einstimmung
14.30 Uhr	Rechte und Pflichten v.a. börsennotierter Gesellschaften <i>Dr. Annette Petow</i>
18.30 Uhr	Abendessen mit Kamingespräch <i>Constanze Buchheim, Gründerin & Managing Partner i-Potentials (Executive Search), Aufsichtsrätin</i>
21.30 Uhr	Ende

Samstag, 7. Juni 2025

9 Uhr	Rechtliche Grundlagen der Aufsichts- und Beiratstätigkeit (auch öffentliche Unternehmen) <i>RA Pamela Stenzel, FidAR</i>
12.30 Uhr	Pause
14.30 Uhr	Macht und Mikropolitik <i>Lic.iur. Zita Küng</i>
18.30 Uhr	Reflexion und Abschluss Modul 2
19 Uhr	Ende

Teil B: 27. Juni 2025 (online)

15-18 Uhr	Human Resources: Vorstandsbestellung und -vergütung, Personalthemen im Aufsichtsrat <i>Regine Siepmann, hkp/// Group</i>
-----------	---



Modul 3: Bilanzierung, Reporting und Risikomanagement

11./12. Juli 2025 (in Präsenz)

Freitag, 11. Juli 2025

13 Uhr Begrüßung und Einstimmung

14.30 Uhr Bilanzierung und Reporting
Dr. Jochen Haußer, KPMG AG

18 Uhr Abendessen & Kamingespräch
mit Larissa Zeichhardt, AR Berliner Wasserbetriebe & Berliner Volksbank

21.30 Uhr Ende

Samstag, 12. Juli 2025

9 Uhr Vorbereitung auf die Bilanzsitzung, inkl. Risikomanagement
Daniela Heyer, Finanzexpertin & CFO storengy GmbH

13 Uhr Mittagessen

14.30 Uhr Training: Die eigene Präsenz stärken
Dr. Krisztina Berger

18.30 Uhr Abschluss und Reflexion Modul 3

19 Uhr Ende



Modul 4: Nachhaltigkeit / ESG **12./13. September 2025 (online)**

Freitag, 12. September 2025

13 Uhr Begrüßung und Einstimmung

14.30 Uhr Nachhaltigkeit & Good Sustainable Governance
Christiane Stöhr (Scholz & Friends Reputation) & Dietlind Weide (BIGL)

17.30 Uhr Pause

18.30 Uhr Kamingespräch & Lesung
mit Manuela Rousseau, vormals stellvertr. AR-Vorsitzende Beiersdorf

20 Uhr Ende

Samstag, 13. September 2025

9 Uhr Strategien für Diversität im Aufsichtsrat und im Topmanagement
Dr. Philine Sandhu

12.30 Uhr Pause

14.30 Uhr Meine Ziele – Meine Strategien – Meine Kompetenzen
(Gruppencoaching Teil 2)
Dr. Claudia Neusüß

18.30 Uhr Reflexion des dritten Moduls

19 Uhr Ende

Zwischentermin: Dienstag, 30.9., 16-18 Uhr (online)

Selbst-Bewusst Führen (Impuls & Reflexion)
Julia Persitzky



Modul 5: Compliance & Mitbestimmung

10./11. Oktober 2025 (in Präsenz)

Freitag, 10.10.25

13 Uhr	Begrüßung und Einstimmung
14.30 Uhr	Compliance <i>RA Nadine Jacobi, Certified Fraud Examiner (CFE), Inhaberin Compliance Customized</i>
18.30 Uhr	Abendessen mit Kamingespräch <i>Dr. Marie Schnell, stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende KWS Saat SE & Co. KGaA</i>
21.30 Uhr	Ende

Samstag, 11.10.25

9 Uhr	Grundlagen und Praxis der Mitbestimmung <i>Prof. Dr. Stefanie Lorenzen, HWR Berlin</i>
12.30 Uhr	Mittagspause
14.15 Uhr	Simulation einer Aufsichtsratssitzung <i>Dr. Philine Erfurt Sandhu</i>
18.30 Uhr	Abschluss und Reflexion Modul 5
19.00 Uhr	Ende

Optionaler Zusatztermin, Freitag, 7.11.25, 14-17 Uhr (online)

**Kapitalmaßnahmen & kapitalmarktrechtliche Aspekte in der
Überwachungstätigkeit**

*Dr. Gabriele Apfelbacher (Aufsichtsrätin & Corporate Governance Expertin) &
Daniela Heyer (Finanzexpertin)*



Modul 6: Strategie im Aufsichtsrat & Programmabschluss

14./15. November 2025 (in Präsenz)

Freitag, 14. November 2025

- 13 Uhr Begrüßung und Einstimmung
- 14 Uhr Unternehmensstrategie
Dr. Markus Baumanns, Gründer & CEO company companions, Aufsichtsrat
- 18.30 Uhr Abendessen mit Kamingespräch
*Dr. Frank Heinrich, Vorstandsvorsitzender SCHOTT AG, Stellvertretender
Vorsitzender des Beirates der Würth-Gruppe, Mitglied des Aufsichtsrates der
B. Braun SE*
- 21.30 Uhr Ende

Samstag, 15. November 2025

- 9 Uhr Meine Ziele – Meine Strategien – Meine Kompetenzen
(Gruppencoaching Teil 3)
Dr. Claudia Neusüß
- 13 Uhr Mittagessen
- 15 Uhr Nächste Schritte, Programmreflexion und „wave good bye“
- 18 Uhr Abschlussdinner